

META^f SIE

Un outil d'analyse de filières orienté vers la compréhension des enjeux économiques pour les opérateurs.

Un outil d'aide à la décision par la simulation des effets d'une mesure de politique, d'un investissement ou d'une intervention sur la filière

Une démarche dynamique avec l'ensemble des acteurs par leur implication dans le renseignement du modèle et l'interactivité pour le test d'hypothèses et la discussion sur les résultats.

Une adaptabilité dans la présentation des résultats en fonction du public cible : décideurs politiques, bailleurs, opérateurs économiques, experts, étudiants...

• METAf SIE

Méthode d'Analyse des Filières agro-alimentaires et de Simulation d'Impact Economique

*« la métaphysique doit être repensée comme une méthode de systématisation des connaissances » « d'Alembert »
« réflexion systématique sur les fondements d'une activité humaine » Le petit Robert*

Iram 2005
Politique agricole et acteurs ruraux

iram

Institut de recherches et d'applications des
méthodes de développement
49, rue de la Glacière • 75013 Paris • France
Tél. : 33 1 44 08 67 67 • Fax : 33 1 43 31 66 31
iram@iram-fr.org • www.iram-fr.org

- **L'actualité de la modélisation des filières agro-alimentaires**

Les responsables politiques, les représentants d'organismes professionnels, les opérateurs économiques et les investisseurs interviennent dans un monde où la décision économique doit être évaluée, argumentée, négociée et suivie dans sa mise en œuvre pour être justifiée.

A l'heure où l'efficacité des politiques agricoles est remise en question, la mise à disposition d'outils d'évaluation simples et performants est bienvenue.

L'approche par la concurrence et les produits se justifie par la généralisation des relations marchandes au sein des économies des PED. Dans le cas des produits agro-alimentaires, une difficulté spécifique résulte de la distance qui existe entre la production agricole primaire et le niveau de transformation sur lequel s'exerce la demande finale, qui est le niveau du détaillant et du consommateur et sur lequel s'exerce le plus souvent la concurrence. C'est ce qui justifie la prise en compte des différents maillons de la filière. L'analyse de la compétitivité et de l'efficacité exigent par conséquent qu'on s'attelle à la compréhension des filières dans leur ensemble.

C'est la raison pour laquelle l'équipe politique agricole et acteurs ruraux de l'IRAM a développé **Metaf sie**, un outil d'aide à la décision à partir d'un modèle standard d'analyse de filières agro-alimentaires et de simulation.

- **L'équipe analyse de filières de l'IRAM**

Au sein de l'équipe politique agricole et acteurs ruraux de l'IRAM, trois experts sont spécialisés sur les analyses de filière

Benoît FAIVRE DUPAIGRE, docteur en agro-économie 20 ans d'expérience professionnelle a acquis une solide expérience dans l'analyse économique et la définition de politiques agricoles en Europe, Afrique, Asie du sud-est et Amérique latine. Il est à l'origine du développement de modèles d'analyse de filières au sein de l'IRAM et a été à l'origine du développement de l'outil d'évaluation et de simulation.

Laurent LIAGRE, 12 ans d'expérience professionnelle dans l'appui aux organisations économiques de producteurs et dans l'analyse de filières. Il est spécialiste de l'ingénierie de formation à destination des opérateurs des filières et s'est forgé une compétence à partir d'une expérience concrète de l'analyse de l'insertion des producteurs et transformateurs au sein des filières dans de nombreux pays d'Afrique et en Amérique latine. Il est intervenu sur l'ergonomie du modèle dans une optique de formation et d'adaptation aux différentes utilisations possibles.

Vanessa FLORES, de formation supérieure en économie et relations internationales, elle s'est spécialisée sur les questions de l'insertion des acteurs économiques des pays du Sud au sein de l'économie mondiale. Elle a participé à la conception du modèle avec une particulière attention portée à la prise en compte du marché international sur les hypothèses de simulation incorporées dans le modèle.

● Une démarche participative

La démarche mise en œuvre pour la mise en œuvre du modèle de filière et des simulations repose sur la participation active du demandeur et un minimum d'adhésion de l'ensemble des opérateurs.

La démarche implique la combinaison de trois éléments clés :

- une expertise technique de haut niveau

L'expert a une bonne maîtrise de l'analyse filière et des méthodes d'évaluation économique. Il saura interpréter les résultats du modèle grâce aux références acquises dans l'analyse économique d'autres filières dans des contextes économiques différents.

- une capacité d'animation

L'animation porte à la fois sur la compréhension de la demande, la réflexion sur les enjeux, la pédagogie sur la présentation et l'interprétation des résultats, mais aussi, lorsque c'est le cas, sur la conduite de travaux pluri-acteurs, la conciliation et la recherche de positions de négociations, de compromis ou d'argumentations catégorielles.

- un outil informatique standardisé et ergonomique

L'utilisation d'un tableur et de schémas standards permet de réaliser des économies d'échelle dans la mise en œuvre de l'analyse de filières et facilite les comparaisons entre filières ou entre pays : les présentations et concepts utilisés sont homogènes et permettent de traiter les filières de produits végétaux comme animaux, vivriers comme agro-industriels, autoconsommés comme vendus sur le marché mondial.

- **Une expertise spécifique ...**
...fondée sur une pratique du développement

- **La spécificité de l'iram** en matière d'analyse des filières réside dans l'élaboration d'un outil standardisé qui présente une **modélisation commune à tous les types de filières** analysées. Les comparaisons inter-filières sont ainsi facilitées.
- En outre, l'outil fait référence à des **méthodes d'analyses explicites et qui font référence auprès de différents bailleurs** : méthode des effets (coopération française), méthode des prix de référence (ONUUDI) et MAP (Banque Mondiale). L'ensemble des besoins peut ainsi être couvert.
- Enfin, l'iram dispose désormais d'une **banque de données sur 60 filières agro-alimentaires en Afrique de l'ouest** qui constitue une base pour tout travail à réaliser sur cette zone géographique.

Expertise

- *Définir une stratégie de promotion des filières agricole d'exportation vers le nord : manuel pratique – F3E, avril 2005 -*
- *Analyse de la compétitivité des filières agro-alimentaires dans la zone UEMOA– 2004 ; UEMOA*
- *Analyse de l'impact des accords de partenariat économique UE-ACP sur les filières agro-alimentaires au Mali et au Niger – Juillet et décembre 2004 ; secrétariat des pays ACP-*
- *Linking farmers to market – analyse des projets de renforcement des capacités de commercialisation des organisations de producteurs – Banque Mondiale ; juillet 2004 -*

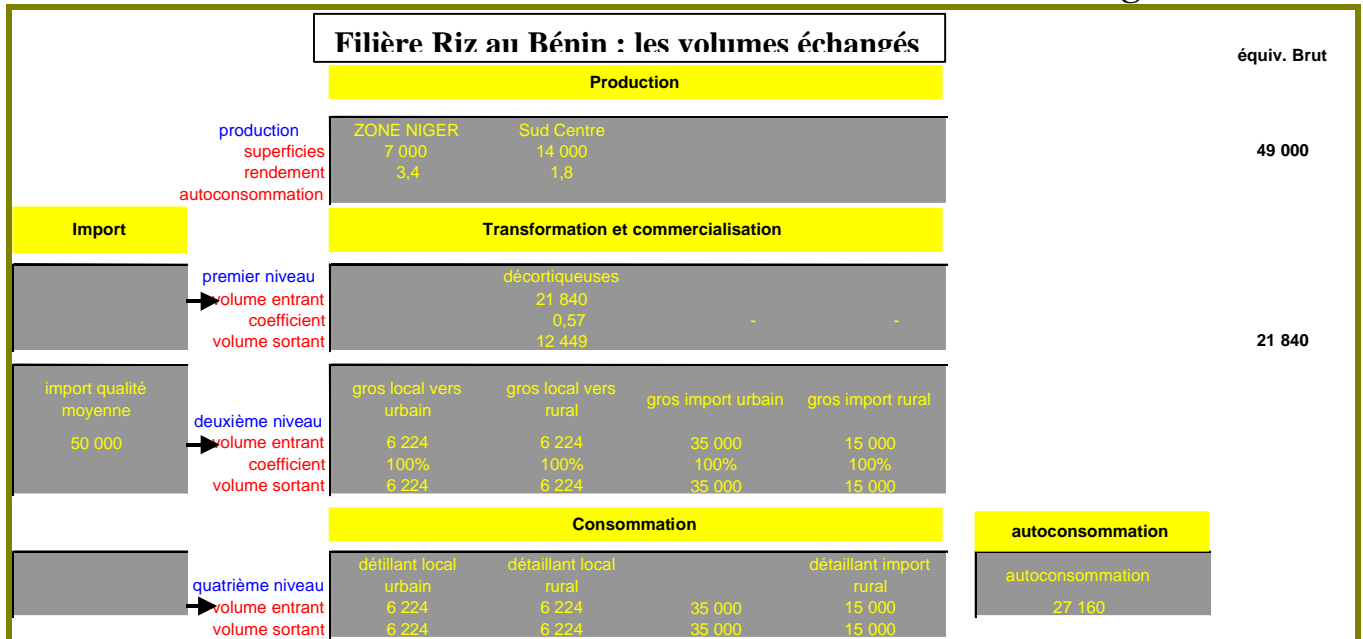
Publications

- *B.Faivre Dupaigne, L.Liagre et al. Les filières agricoles et agro-alimentaires ; mémento de l'agronome – Ministère des affaires étrangères 2002*
- *B.Faivre Dupaigne et al. ; Manuel d'élaboration des politiques agricoles ; coll. Agridoc, Gret, 160 p. 2004*

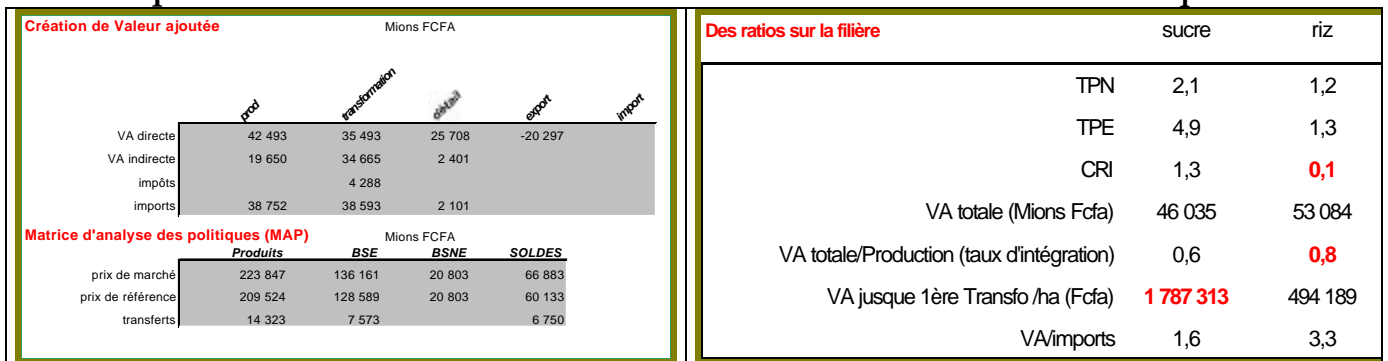
- Une utilisation pour des décideurs, des professionnels des filières et des experts

La présentation des hypothèses et des résultats est faite de manière à soutenir la réflexion. Plusieurs niveaux d'analyses sont permis:

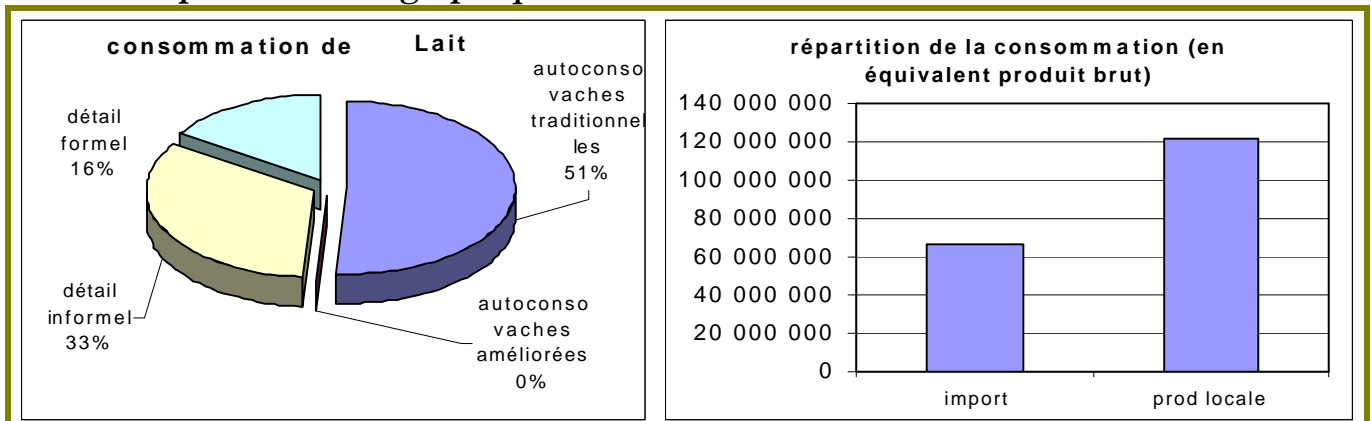
- des visualisations des différents maillons de la filière et des échanges entre eux



- La présentations des chiffres de la filière et des indicateurs économiques



- des représentations graphiques des résultats des simulations



• Un modèle construit en 9 étapes

Etape n°1 - Identification des acteurs et des états du produit

=> Typologie des opérateurs et formes prises par le produit

Etape n°2- Construction des matrices d'échanges en volume et en prix

=> tableau du type « échange inter-branches »

=> test de vérification de la conservation des volumes

=> décomposition des prix le long de la filière

Etape n°3 - Décomposition des coûts directs et indirects :

=> analyse en prix de marché et en prix de référence

=> mise en évidence des transferts

Etape n°4- Construction du module « commerce extérieur »

=> calcul des prix de parité à l'import et à l'export

=> discussion sur les engagements internationaux

Etape n°5- Analyse des indicateurs économiques de la filière :

=> calcul de valeur ajoutée, répartition entre acteurs, transferts financiers, génération de devises, compétitivité internationale et rentabilité aux différents maillons

Etape n°6- Définition des hypothèses à simuler et des variables d'impact

=> interprétation quantitative des mesures politiques

=> définition des critères et indicateurs d'impact

Etape n°7- Adaptation du modèle, choix des hypothèses de comportement

=> endogénéisation de la demande,

=> équilibre prix-volumes

Etape n°8- Evaluation d'impact financier et économique du point de vue des opérateurs et de la collectivité

=> effet sur les comptes de l'Etat, sur le revenu des différents opérateurs, sur les consommateurs, sur la balance commerciale

=> calcul d'indicateurs de rentabilité et de compétitivité : taux de rentabilité interne, coût en ressources domestiques, taux de protection

Etape n°9- Mise en débat, simulation de variantes

=> comparaison des différents scénarios avec le scénario tendanciel

=> élaboration d'un argumentaire porté par le demandeur