

ADA-Luxembourg, 15 octobre 2014 – “Passerelles vers l'autonomie en microfinance”

François Doligez – IRAM

Session : Rôle des organisations d'appui dans un processus d'autonomisation

Appuyer pour rendre autonome, un nouvel oxymore ?

L'autonomie : de quoi parle-t-on ?

<p>Métaphore de l'éducateur</p>	<p>L'autonomie, c'est l'indépendance, l'âge adulte, la maturité, la maîtrise de son destin <i>(et les anciens qui nous ont appris, on les respecte au sens africain ou on les délaisse à l'occidentale ?)</i></p>
<p>Métaphore de la philosophie de l'individu (Kant, libéraux)</p>	<p>L'autonomie (de la volonté), c'est décider seul, être libre et n'avoir de compte à rendre à personne <i>(Alors pourquoi « enchaîner par la dette » ?, cf. Hours & Ould Ahmed, 2013. Si pas d'autre sens donné à la microfinance...)</i></p>
<p>Métaphore politique (Foucault,...)</p>	<p>L'autonomie de se gouverner par ses propres lois, la souveraineté, c'est le contraire de la dépendance, de la subordination ; c'est aussi agir sur le monde qui nous entoure <i>(et donc sortir du repli sur soi, de son enveloppe, l'étymologie du mot développement, mais pas celui des rapports qui en parlent...)</i></p>

Les trois âges de « l'appui »

1960-1970	Répliquer Essaimer un modèle qui a fait ses preuves « à domicile »... <i>(les coopératives, les banques de développement...)</i>	Pour dominer ? Mais peut-être (souvent) aussi étendre (et faire durer) son influence ?
1980-1990	Innover Recherche-action <i>(pour changer ou pour durer ?)</i> <i>(les organisations de la société civile, les ONG)</i>	Pour laisser faire ? <i>(« pateando al perro », Nitlapan-UCA-Nicaragua), pour le meilleur et pour le pire</i> <i>(y compris les crises, cf. Gentil) ?</i>
2000-	Investir <i>La nouvelle façon de financer à l'heure des subprimes et de leurs conséquences sur les finances publiques des donateurs d'aide (ou d'ordre ?)</i>	Pour contrôler ? Construire des « <i>greenfields</i> », contrôler « ses » risques <i>(la théorie de l'agence dans la gouvernance des IMF-société de capitaux)</i>

Rendre autonome c'est d'abord rendre viable sans appui, en trois dimensions ?

Viabilité financière	« Rentabilité » opérationnelle et structure financière durable	Maîtriser ses risques et ses coûts, mais aussi le financement de son activité (épargne) La solution de marché est-elle la seule, peut-elle s'hybrider ?
Viabilité institutionnelle	De la gouvernance (« l'art de gouverner »...) au juridique en passant par l'organisation et ses outils (SIG, etc.)	Un « façonnage » permanent amenant à de nombreuses remises en cause Une évolution réglementaire réellement inclusive ? Des outils de plus en plus complexes où les coûts sont à mutualiser
Viabilité sociale/sociétale	Insertion dans l'économie locale, les rapports sociaux et le jeu des pouvoirs	Maîtriser ses impacts sur le changement économique et ses risques (le mimétisme des activités commerciales, la saturation des marchés...) Agir en partenaire (organisation professionnelle, chaînes de valeur, etc.) Jouer le jeu ou le bousculer (cf. infra)

Se rendre acceptable pour être viable

=

se soumettre à l'ordre des choses

(« *comme un poisson dans l'eau* »)

ou

Contribuer à le transformer

à partir des moyens dont on dispose ?

(ce que se proposent de nombreux acteurs du développement durable, à commencer par ceux qui ne sont pas les « voicelessness » comme certains investisseurs internationaux de la finance agricole par exemple)

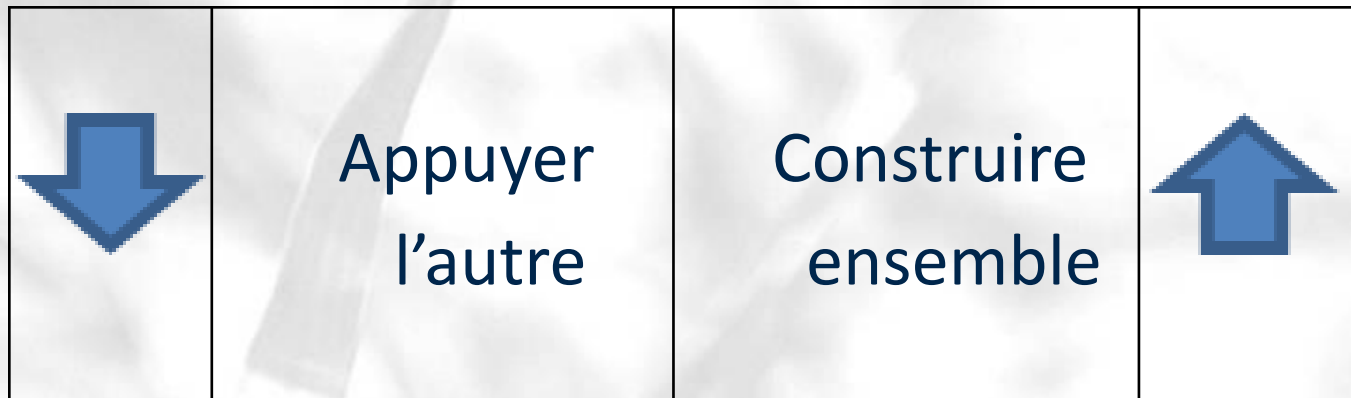
Agir pour transformer : comment, pourquoi ?

- 1. Sur le marché** : éviter les dérives commerciales, bien sûr, mais aussi se structurer en réseau, changer d'échelle pour peser sur les règles du jeu économique
- 2. Dans la société** : penser la solidarité face au vulnérabilité et agir pour la réduire à partir de ses moyens propres (mais penser en citoyen la « *question sociale* » aussi)
- 3. Sur l'agora** (celle de la démocratie athénienne), ou en participant à « l'arène » du développement : « *Tout ce que vous faites pour moi, sans moi, vous le faites contre moi* » (Gandhi)

Agir, seul ?

UIPPA Artenaire

D'appui à partenaire, une dynamique à inverser



Comment ?

=

comprendre et dialoguer pour agir ensemble

Rôle de l'IRAM dans la microfinance ?

1. **Maintien de relations d'échanges avec partenaires autonomes** issus de projets d'appui : Fececam (Appui SE/RO) ; Crédit rural de Guinée (gouvernance au CA) ; Taanadi-Niger ; Sanduk-Comores ; CCOM-Mozambique
2. **Choix institutionnel** de ne pas s'inscrire dans une dynamique de fonds d'investissement (et de « corporate gouvernance »)
3. **Contributions aux dynamiques de mise en réseau pour apprentissage et mutualisation des savoirs** (via comité CERISE (www.cerise-microfinance.org) avec organisations structurantes autonomes (CIF, Forolac)
4. **Appuis sur thématiques innovantes** en lien avec les domaines de compétences de l'institut (vulnérabilité, finance agricole, insertion économique des jeunes, développement économique territorial)
5. **Appuis sur les cadres de la viabilité institutionnelle et sociétale de la microfinance** (politiques publiques de l'inclusion financière, partenariat OPA)

Bibliographie citée

- Castel R., 1995 : *Les métamorphoses de la question sociale*, Paris, Le Seuil
- CERISE-IRAM, 2005 : *Guide opérationnel d'analyse de la gouvernance d'une institution de microfinance*, FIDA-GTZ-KFW
- Foucault M., 2004 : *Sécurité, territoire, population : cours au Collège de France, 1977-1978*, éd. par M. Senellart sous la dir. de F. Ewald et A. Fontana, Paris, Gallimard/Le Seuil
- Gentil, D., 2002 : « Au bord du gouffre », *Exclusion et Liens financiers, Rapport du centre Walras 2002*. Paris, Economica
- Hours B. & Ould Ahmed P., 2013 : *Dette de qui, dette de quoi ? Une économie anthropologique de la dette*, Paris, L'Harmattan
- Kant E., 1785: *Fondements de la métaphysique des mœurs*
- Olivier de Sardan J.P., 1995 : *Anthropologie et développement. Essai en socio-anthropologie du changement social*, Paris, Karthala

François Doligez – IRAM

Merci pour votre attention

f.doligez@iram-fr.org - www.iram-fr.org